

JAARVERSLAG 2013

1	ALGEMEEN	1
2	BESTUUR	1
3	ADVIESGROEP ZORG / WERKGROEP PUBLIC RELATIONS (P.R.)	1
4	ZORGCOÖRDINATOR	1
5	MEDEWERKERS	2
6	VRIJWILLIGERS	2
7	FINANCIËN	2
8	DIENSTVERLENING	
	8.1 Eetgroep	2
	8.2 Tuinonderhoud	3
9	ZORGVERLENING	3
	9.1 Dagbesteding	3
	9.2 Zorgthuis	3
	9.3 Zorgverlening in de Villa's	3
	9.3.1 Eerste bewoners in de villa's	4
	9.3.2 Medewerkers in de villa's	4
	9.3.3 Familiebetrokkenheid	4
	9.3.4 Samenwerking met Professionals	4
	9.3.5 Subsidies t.b.v. de Villa's	4
10	LEDEN / LEDENVERGADERINGEN	5
	10.1 Ontwikkeling ledenaantal	5
	10.2 Jaarvergadering in maart	5
	10.3 Ledenvergadering in november	5
11	Publiciteit	6
	11.1 Rural Alliances	6

1. ALGEMEEN

Het verslagjaar 2013 is het jaar van de start van de zorg aan ouderen met dementie in de Villa's. Eind 2012 zijn de eerste bewoners in de Villa's gaan wonen. In 2013 vindt iedereen zijn plekje, bewoners en familieleden beginnen zich thuis te voelen, medewerkers leren samenwerken, bestuursleden verdelen de nieuwe taken, en vrijwilligers doen hun intrede. Zoals in iedere nieuwe woning zijn er nog veel klussen te doen na de verhuizing. Met inzet van bewoners, familie, medewerkers, vrijwilligers en bestuur werden de oneffenheden geslecht. De buurtvereniging ontving de nieuwe bewoners hartelijk en de burens hebben met een barbecue kennis gemaakt met bewoners, medewerkers en bestuur. Zo kunnen we op het eind van het jaar zeggen dat de villa's geworteld zijn in Hoogeloon. Ook de eerder opgezette zorg- en dienstverlening ontwikkelt zich positief. We krijgen steeds meer de overtuiging dat ouderen langer in het dorp willen en kunnen wonen.

In dit jaarverslag doen we verslag van de activiteiten en bestuurlijke aanpassingen in 2013.

2. BESTUUR

In 2013 zijn de heren Hendrik Beerens en Walter Ansems aftredend. De heer Beerens is aftredend en niet herkiesbaar, zijn periode zit er op. De heer Ansems is aftredend en kiest ervoor zich niet herkiesbaar te stellen. Het bestuur draagt twee nieuwe bestuursleden voor. De heer Guus de Haan en mevrouw Annelies Dings. De leden hebben gestemd en de heer de Haan en mevrouw Dings worden benoemd als nieuwe bestuursleden. Het bestuur was in 2013 als volgt samengesteld:

	<u>functie</u>	<u>aftredend</u>
Dhr. A. Pijnenborg	voorzitter	voorjaar 2014
Dhr. Jo van der Heijden	vice-voorzitter	voorjaar 2015
Mevr. M. Gooskens- Castelijns	secretaris	voorjaar 2015
Dhr. G. de Haan	penningmeester	voorjaar 2016
Mevrouw A. Dings	lid	voorjaar 2016

Stichting Samen Anders Zorg

De leden van de Zorgcoöperatie hebben het bestuur gevraagd een stichting op te richten om de zorgverlening van de coöperatie in onder te brengen. In 2013 is op 18 april bij Notaris van Voskuijlen & Koekkoek de acte gepasseerd. De voorzitter, vice-voorzitter en secretaris zijn benoemd tot het 1^e bestuur van de stichting. De stichting heeft op 28 oktober 2013 een Overeenkomst van Onderaanneming gesloten met VOF D'n Bolle Akker. De VOF D'n Bolle Akker is een Venootschap Onder Firma van de stichting Joris-zorg en de stichting Lunet-zorg. In de Overeenkomst van Onderaanneming zijn de verantwoordelijkheden en werkzaamheden van de samenwerkende partners vastgelegd. De heren Pijnenborg en van der Heijden vormen samen met de leden van de Raad van besturen van Lunet-zorg en Joris-zorg de Stuurgroep.

3. ADVIESGROEP ZORG / WERKGROEP PUBLIC RELATIONS (P.R.)

De Adviesgroep Zorg bestaat uit professionals die het bestuur adviseren ten aanzien van de diensten en de zorgactiviteiten van de zorgcoöperatie. De Adviesgroep helpt het bestuur om de visie van de zorgverlening in de Villa's te vertalen naar de inrichting van het gebouw, de kwaliteiten van de medewerkers en de wijze van werken. Verder denken zij mee hoe de betrokkenheid met het dorp te vergroten. De Adviesgroep Zorg bestaat uit A. Janssen, A. Tholen, T. Gooskens, M. Waalen, R. Coppelmans, D. de Kort en de bestuursleden A. Pijnenborg, M. Gooskens en A. Dings. In 2013 kwam de Adviesgroep nog 5 keer bij elkaar waarvan een keer om met een gezellig avond de intensieve samenwerking af te sluiten. In november bezochten enkele leden het opleidingscentrum ROC – zorg in Eindhoven. De Adviesgroep komt de komende jaren minimaal twee keer per jaar bij elkaar. De werkgroep gaat in de huidige samenstelling verder, met een 'natuurlijk' verloop en aanvulling.

4. ZORGCOÖRDINATOR

Maria Waalen is de coördinator van de zorgcoöperatie, zij houdt spreekuur, geeft leiding aan Zorgthuis en aan de medewerkers van Zorgthuis en de Dagbesteding. Iedere maandag en donderdag is er spreekuur van 10.30 uur tot 11.30 uur. Alle inwoners van Hoogeloon kunnen terecht voor vragen die verband houden met wonen, welzijn en zorg. De coördinator geeft advies, informatie en hulp bij

het aanvragen van een indicatie, hulp bij invullen van formulieren zoals aanvragen PGB en hulpmiddelen. Het spreekuur van de coördinator in Hoogeloon is ook een spreekuur voor alle Wmo vragen. Aanvragen kunnen snel worden afgehandeld. Wanneer de coördinator tijdens het spreekuur niet aanwezig kan zijn, wordt zij vervangen door mevrouw Annie Tholen. Beide medewerkers Maria en Annie zijn opgeleid tot Wmo-deskundige.

In totaal hebben in 2013 141 mensen het spreekuur bezocht. Aandachtspunten waren: aanvraag deelname Dagbesteding; aanvraag zorgverlening door Zorgthuis; bemiddeling huur woning; tuinonderhoud; aanvragen warme maaltijden aan huis; deelname eetgroep; opgeven ledenmutaties zorgcoöperatie; uitleen rollator, rolstoel, scootmobiel en andere hulpmiddelen; vragen over ziektekostenverzekering, belasting, facturen CAK enz. In 2013 is veel informatie verstrekt over de zorg in de villa's en de mogelijkheid hiervoor in aanmerking te komen. Vaak bestaat de hulp uit het invullen van formulieren en informatie geven.

Voor 4 mensen had de aanvraag betrekking op een nieuwe Wmo-verstrekking. De Wmo vragen betreffen vaak verlenging of uitbreiding van uren voor Hulp bij het Huishouden. Voor nieuwe aanvragen voor zorg en Wmo wordt meestal telefonisch een afspraak gemaakt, de coördinator gaat dan op huisbezoek.

5. MEDEWERKERS

De zorgverlening van Zorgthuis en de Dagbesteding wordt uitgevoerd door een team medewerkers:

Maria Waalen	: coördinator en verzorgende bij Zorgthuis
Toos van der Zande	: verzorgende Zorgthuis
Jeanne van de Huijgevoort	: verzorgende Zorgthuis
Truus Wouters	: activiteitenbegeleider / verzorgende Dagbesteding.
Annie van Nunen	: hulp bij het huishouden

Het team werkt samen met een verpleegkundige (Annie Tholen), een activiteitenbegeleider (Jolanda van der Heijden), twee verzorgenden (Riny Waterschoot en Ans van de Hamsvoort). Zij springen bij wanneer dit vanwege ziekte, vakantie of anderszins gewenst is. Dit team werkt al jaren in deze samenstelling.

De coördinator vertegenwoordigt de Zorgcoöperatie voor wat betreft de zorgverlening en de organisatie van de zorgverlening in Hoogeloon naar buiten. In 2013 nam zij geregeld deel aan overleggen over de Dementie Vriendelijke Gemeente.

Op 18 april 2013 is de Stichting Samen Anders Zorg (SAZ) opgericht door de Zorgcoöperatie. Formeel worden de medewerkers nu aangestuurd door het bestuur van de stichting. Omdat dit in 2013 dezelfde bestuursleden zijn als van de Zorgcoöperatie is hier niets veranderd. De personeelsadministratie en de loonbetaling wordt vanaf 2013 uitgevoerd door Joris-zorg, een van de samenwerkingspartners.

6. VRIJWILLIGERS

Voor de zorgcoöperatie zijn 60 vrijwilligers actief. Zij zetten zich in voor de eetgroep, begeleiding dagbesteding, individuele begeleiding, ondersteuning in de villa's, websitebeheer, onderhoud en uitleen scootmobiel, adviesgroep, en bestuur. De vrijwilligers van de Dagbesteding en de Eetgroep en de Villa's komen minimaal een keer per jaar bij elkaar om het vrijwilligerswerk en de samenwerking te bespreken. In het najaar gingen alle vrijwilligers naar Streekmuseum De Acht Zaligheden voor een maaltijd van 'vergeten groenten' opgediend met prachtige verhalen over vroeger. Met Kerst ontvingen alle medewerkers en vrijwilligers een Kerstattentie van de zorgcoöperatie.

7. FINANCIËN

Voor de financiën 2013 wordt verwezen naar de betreffende overzichten van de penningmeester en van administratiebureau Adel.

8. DIENSTVERLENING

8.1 EETGROEP

Wekelijks gebruiken ca. 30 ouderen, inclusief de deelnemers van de dagbesteding, van de eetgroep een heerlijke warme, vers bereide maaltijd.. De prijs van de maaltijd is al jaren voor leden € 5,50 en voor niet-leden € 6,50. Het wekelijks samen genieten van een lekkere maaltijd in een gezellige ambiance is van grote betekenis. Goed voor de contacten van de ouderen onderling en de betrokkenheid naar elkaar. Voor de vrijwilligers die een keer per 3 à 4 weken koken is het een aantal uren hard werken, maar de gezelligheid en het iets zinvol doen voor anderen geeft veel voldoening.

8.2 TUINONDERHOUD

Leden kunnen tegen gereduceerd tarief de tuin laten onderhouden. Hiertoe is een contract gesloten met Werk Voorziening Kempenland (WVK). Leden kunnen zich aanmelden bij de coördinator en krijgen hierna een vrijblijvende offerte. In 2013 maakten leden gebruik van deze dienst, voor een totaalbedrag van € 503,40.

9. ZORGVERLENING

9.1 DAGBESTEDING

In januari 2013 is de dagbesteding uitgebreid naar 3 dagen, maandag, dinsdag en donderdag. In 2013 zijn er 10 ouderen die gebruik maken van de Dagbesteding, voor 3 dagen of 2 dagen. In totaal 1197 dagen.

De dagbesteding voorziet in een duidelijke behoefte. Het biedt ouderen de kans langer in Hoogeloon te blijven wonen. In het najaar is er een bijeenkomst geweest met de deelnemers en familieleden. Hier is duidelijk geworden dat Dagbesteding voor deelnemers veel betekent en voor familieleden een ontlasting is voor hun taak als mantelzorger.

Er zijn enkele deelnemers uit andere dorpen dan Hoogeloon. Wanneer er ruimte is gaan wij hiermee akkoord.

9.2 ZORGTHUIS

Door de medewerkers van Zorgthuis werd 136 uur Hulp bij het Huishouden verleend. De zorgcoöperatie de zorg weinig omdat de RSZK al jaren de huishoudelijke zorg in Hoogeloon via Zorg in Natura (ZIN) verstrekt. De zorgcoöperatie werkt nauw samen met de ze dienst van de RSZK.

De verzorging en verpleging van ouderen en mensen met een zorgbehoefte wordt door de Zorgcoöperatie uitgevoerd met Zorg In Natura (ZIN) via onderaannemerschap van Joris-zorg. In 2013 wordt in totaal 1904 uur verzorging en verpleging geboden aan 17 leden. Door de start van de zorgvilla's is met name in de eerste maanden van het jaar minder zorg in de thuissituatie geleverd. Op jaarbasis is 500 uur minder zorg geleverd dan in 2012.

In de Biestheuvel werd 1 keer zorg verleend aan vakantiegangers, in totaal voor € .

9.3 ZORGVERLENING IN DE VILLA'S

In december 2012 is gestart met de zorgverlening aan mensen met dementie. De zorg wordt uitgevoerd door de stichting SAZ volgens de visie die door de Zorgcoöperatie in de afgelopen jaren is ontwikkeld. Kenmerkend voor de visie is dat de zorgverlening aan mensen met dementie in het teken staat van het welbevinden en dat familieleden, vrienden en kennissen betrokken blijven bij de bewoners. Hiermee blijft de bewoner en zijn familie de regie houden en mee verantwoordelijk voor de begeleiding en ondersteuning. Dit lijkt vanzelfsprekend maar in de praktijk blijkt dat in de intramurale zorg (zoals zorg in het verpleeghuis) de verantwoordelijkheid niet bij de bewoners of de familie wordt gelegd. De overheid denkt dat zij verantwoordelijk is en vaardigt bureaucratische regels uit die uitgevoerd en gecontroleerd moeten worden. Dit staat haaks op de beweging van de overheid die de burger meer wil betrekken en stimuleert de eigen regie en verantwoordelijkheid over zijn leven te nemen.

Waarschijnlijk loopt de visie van de overheid voor op de acties die moeten leiden tot de veranderingen van de regelgeving die hierbij hoort. Vanuit deze overtuiging zoekt SAZ de grenzen op en stimuleert de bewoners, de familieleden en de medewerkers volgens de nieuwe visie te werken. De samenwerkingspartners Joris-zorg en Lunet-zorg geven de grenzen aan die voor hen belangrijk zijn om met ons samen te kunnen werken. Deze samenwerking zorgt voor dynamiek en het noodzakelijke evenwicht.

De visie door de Zorgcoöperatie ontwikkeld, is voor de stichting SAZ leidend in de uitvoering van de zorgverlening in de villa's. De Zorgaanbieders controleren, faciliteren en adviseren. Dit alles heeft er toe geleid dat de juridische vormgeving van de samenwerking pas in 2013 zijn beslag heeft gekregen.

De Stichting Samen Anders Zorg heeft 28 oktober 2013 een 'Akte van Onderaanneming' getekend met de VOF De Bolle Akker, een bestaande samenwerking van Joris-zorg en Lunet-zorg.

9.3.1 EERSTE BEWONERS VAN DE VILLA'S

Villa 47 is vanaf de start bewoond door bewoners uit Hoogeloon en enkele bewoners uit de directe omgeving van Hoogeloon. De betrokkenheid en de inzet van de familie is vanaf de start groot. Familieleden komen vaak op bezoek, nemen deel van de verzorging en begeleiding op zich, houden de studio mee schoon en dragen op andere wijze bij aan het leven van de bewoners met dementie in de villa. Kortom zij brengen sfeer en gezelligheid. Van de 7 bewoners is na enkele maanden een bewoner overleden.

Villa 45c is vanaf de start een zorgenkindje geweest. Het bleek voor Lunet-zorg niet mogelijk bewoners aan te bieden uit de directe omgeving van Hoogeloon. Het belang van 'binding met Hoogeloon' moest al gauw worden losgelaten, maar ook de afspraak dat de villa bestemd is voor mensen met dementie wilde niet lukken. De eerste helft van het jaar was er sprake van grote onderbezetting en de druk van de stuurgroep om leegstand te voorkomen werd steeds breder gezocht naar geschikte bewoners. Dit heeft uiteindelijk geleid tot een groep van zeven bewoners met weinig homogeniteit. De zorg- en begeleidingsbehoeften zijn verschillend en er is geen sprake van een groep. De betrokkenheid en inzet van een aantal families is beperkt.

De financiële middelen in de zorgverlening zijn direct gekoppeld aan de bezetting per dag. Iedere dag dat een bewoner in de villa woont brengt hij of zij als het ware een vast bedrag aan inkomsten mee. In villa 47 was een bezetting van 2519 dagen van de 2555 (onderbezetting van 36 dagen). In villa 45c was sprake van een bezetting van 1981 dagen (onderbezetting van 574 dagen).

9.3.2 MEDEWERKERS IN DE VILLA'S

In de villa's werken 15 tot 20 parttime medewerkers, ongeveer 12 full time eenheden. Bij de start zijn de verpleegkundigen, verzorgenden en gastvrouwen gecoacht door Dre de Kort, een deskundige met ervaring en deskundigheid in het opzetten van samenlevingsvormen voor mensen met dementie. Twee medewerkers, Heidi van Roekel en Bianca Das zijn benoemd tot leidinggevend. Gedurende het eerste jaar zijn medewerkers geschoold in het samenwerken en het werken volgens de visie van de zorgcoöperatie. Verschillende mensen zijn vertrokken en nieuwe mensen zijn aangesteld.

9.3.3 FAMILIEBETROKKENHEID

Er zijn in 2013 twee bijeenkomsten geweest met familieleden van de bewoners van beide villa's. Hier zijn afspraken gemaakt over de samenwerking, er is geëvalueerd en nagedacht over hoe bepaalde knelpunten worden aangepakt.

9.3.4 SAMENWERKING MET PROFESSIONALS

De huisartsenzorg wordt in de villa's verzorgd door de praktijk van Van Bommel en Perik in Vessem. Novicare biedt de noodzakelijke specialistische ouderenzorg en is verantwoordelijk voor naleving en toezicht op de wet BOPZ (Bijzondere Opnemings Psychiatrische Ziekenhuizen).

Linde Apotheek VOF verzorgt de medicatie en het toezicht op aanwezigheid, bewaring en behandeling hierop.

De Centrale van Lunet-zorg verzorgt de 'bewaking op afstand' en zet 's nachts een medewerker in voor de planbare en niet planbare zorgverlening. De slaapwacht, aanwezig in de villa, wordt in de loop van het jaar steeds minder gewekt om in actie te komen.

9.3.5 SUBSIDIES T.B.V. DE VILLA'S

De bouw van de Villa's is mede mogelijk gemaakt door subsidie van overheden en fondsen. Met de subsidie is gestreefd de villa's meer duurzaam te maken en te voorzien van meer comfort om de leefomgeving voor de bewoners, familie en vrienden en voor de medewerkers te vergroten. Wij zijn veel dank verschuldigd aan:

Provincie Noord-Brabant. Zij verstrekten via het Integraal Dorps OntwikkelingsPlan (IDOP) subsidie ad. € 160.000 t.b.v. de 'Slimme Zorg', Inzet van slimme geavanceerde technieken om de zorg efficiënter, doelmatiger en goedkoper te maken.

Gemeente Bladel: De gemeente bracht in het kader van de IDOP haar bijdragen € 160.000 in de vorm van bijdragen in de grondkosten en verwervingskosten in.

Provincie Noord-Brabant: In het kader van de 'Subsidieregelingkleinschalige woonzorgvoorzieningen Noord-Brabant 2009 – 2011' ontving de Zorgcoöperatie een bijdrage van € 80.000. Dit bedrag is bestemd om de meerkosten voor de aanleg van aardwarmte te financieren; tilliften in de studio's aan te leggen; voor een ophangstelsel voor schilderijen in alle studio's, de huiskamers en de gangen aan te leggen. Ook zijn hiervan startkosten voor de zorgverlening van betaald.

Leader Kempenland: Heeft met een subsidie van € 50.000 de financiering van de Dynamische verlichting mogelijk gemaakt. Deze verlichting voorkomt dat bij ouderen met dementie het dag-nachtritme in tact blijft.

Stichting RCOAK: schenkt de Zorgcoöperatie € 10.000 als bijdrage voor de aanleg van de de Dynamische verlichting en als bijdrage voor aanleg van de binnentuin.

Fonds NutsOhra: financiert met een bijdrage van € 42.000 grotendeels de aanleg en inrichting van de binnentuin en een bubbel-bad en tillift voor de gezamenlijke badkamer.

Rabobank De Kempen West: neemt uit het Coöperatiefonds de kosten van de zonnepanelen voor haar rekening (€ 25.188,57).

Door **Vencomatic uit Eersel** werd het kippenhok in de tuin geschonken en door **Coppens mengvoeders** ontvangt de zorgcoöperatie een jaarlijkse bijdrage voor het voer van de kippen.

Maar wij zijn ook dank verschuldigd aan alle samenwerkingspartners, Lunet-zorg; Joris-zorg; Novicare; Linde-Apotheek; Huisartsenpraktijk van Bommel en Perik; Fysio-Therapie Adams; Roll-on van Berry Lavrijssen; en medewerkers en de vele vrijwilligers die hun vrije tijd en vakmanschap gegeven hebben en nog geven aan de ondersteuning van de bewoners en hun familie in de villa's.

10. LEDEN / LEDENVERGADERINGEN

10.1 ONTWIKKELING LEDENTAL

In 2012 zijn 5 leden overleden, twee leden hebben het lidmaatschap opgezegd (verhuizing) en er hebben zich 18 nieuwe leden ingeschreven. Op 31 december telt de zorgcoöperatie 234 leden.

10.2 JAARVERGADERING IN MAART

- Leden besluiten het Jaarverslag 2012 vast te stellen.
- De Jaarrekening 2012 wordt vastgesteld.
- Hendrik Beerens en Walter Ansems treden af als bestuurslid.
- Guus de Haan en Annelies Dings worden als bestuurslid benoemd.
- De heren G. de Haan en Egbert van de Pas hebben de 'kas' gecontroleerd. De heer E. van de Pas zal volgend jaar met de heer Harrie Beijens de kas controleren.

10.3 LEDENVERGADERING IN NOVEMBER

- Het bestuur inventariseert de behoefte aan nieuwe diensten. Op termijn is er wellicht behoefte aan:
 - een was- en strijkdienst;
 - begeleiding bij een bezoek aan het ziekenhuis;
 - vervoer naar de eetgroep bij slecht weer;
 - mensen die een AED-apparaat kunnen bedienen zouden bereikbaar moeten zijn via een AED-alert. De Zorgcoöperatie zal in overleg met de EHBO-vereniging kijken of zij dit kan stimuleren.

De heer Piet Graat geeft informatie en praktische tips voor de veiligheid in en rond het huis.

De prijs van de maaltijd van de eetgroep wordt met ingang van 1 januari met € 0,50 verhoogd. De prijs voor leden wordt € 6,00 en voor niet leden €7,50.

- De begroting voor 2013 wordt goedgekeurd. De contributie blijft € 20 voor 2012.

11 PUBLICITEIT

- De website www.zorgcooperatie.nl werd in 2013 vaak bezocht.
- Het bestuur van de Zorgcoöperatie Hoogeloon heeft contacten met zorgaanbieders, zorgkantoor, gemeente Bladel, SRE, en het Huis van de Kempen. Zorgcoöperatie Hoogeloon neemt deel aan de platform bijeenkomsten 'Zorgen doe je samen'. Deze worden ondersteund door SRE, de Provinciale Raad Gezondheid, de Provincie en de Vereniging Kleine Kernen Brabant en Limburg.
- Ambtenaren van het Ministerie van VWS brachten een bezoek aan Hoogeloon; de directie van de Gemeente Bladel bracht een bezoek; De directie en bestuur van de Branchevereniging Actiz bezochten Hoogeloon.
- Zorgcoöperatie Hoogeloon organiseerde met ondersteuning van het Huis van de Brabantse Kempen een conferentie in D'n Anloop in Hoogeloon. Deze werd door ruim 200 mensen bezocht.

11.1 RURAL ALLIANCES

Zorgcoöperatie Hoogeloon is sinds 2012 partner in het project Rural Alliances van het Huis van de Kempen en de Provincie. In dit kader draagt de zorgcoöperatie haar gedachtegoed uit. Door deelname aan dit project leren wij van anderen en de uren die wij in promotie steken worden beloond en komen ten goede aan de zorgcoöperatie. Wij hebben in 2013 ongeveer 15 keer een presentatie verzorgd en 10 interviews gegeven. Er zijn ongeveer 30 eenmalige gesprekken gevoerd met zorgaanbieders, burgerinitiatieven, studenten en onderzoekers. Meegewerkt is aan een televisie uitzending van de NCRV en een radioprogramma van de KRO. Er zijn 10 tot 20 artikelen over de Zorgcoöperatie geschreven, oa. In het dagblad Trouw; het Financieel Dagblad en Tijdschrift ONS. De inzet van het bestuur voor het promoten van de zorgcoöperatie is in 2013 door Rural Alliances vergoed.